



---

**RELATÓRIO INTEGRADO**  
**DA ADMINISTRAÇÃO E DE SUSTENTABILIDADE**

---

2021

**Ataíde Lima de Oliveira**  
Diretor de Administração e Finanças

**Camila Aguiar Silva**  
Diretora de Operações

## Sumário

<b>SOBRE O RELATÓRIO.....</b>	<b>3</b>
<b>MENSAGEM DA DIRETORIA.....</b>	<b>4</b>
<b>1. A EMPRESA.....</b>	<b>6</b>
1.1. ORIGEM E OBJETO.....	6
1.2. ESTRATÉGICO DIRECIONAMENTO.....	7
1.3. GOVERNANÇA CORPORATIVA E GESTÃO DE RISCO.....	8
1.1. INDICADORES RELEVANTES.....	11
<b>2. ATUAÇÃO OPERACIONAL.....</b>	<b>13</b>
2.1. AÇÕES REALIZADAS E PROSPECTADAS.....	13
2.2. OTIMIZAÇÃO FINANCEIRA.....	16
2.3. RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL.....	17
<b>3. DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA 2022.....</b>	<b>18</b>
<b>Ficha Técnica.....</b>	<b>20</b>
<b>Endereços e Telefones.....</b>	<b>20</b>

## SOBRE O RELATÓRIO

O presente relatório tem o objetivo de demonstrar como a BAHIAINVESTES – Empresa Baiana de Ativos S.A. agrega valor para os seus acionistas por meio de suas atividades e suas perspectivas de longo prazo. Para tanto, adota o modelo de relatório integrado - de administração e sustentabilidade - e assim apresenta as informações operacionais e não operacionais, os seus resultados, modelo de governança e destaca o seu compromisso com a responsabilidade socioambiental. Vale registrar que este relatório se apresenta como uma peça de comunicação importante para a organização, uma vez que reúne informações de diferentes áreas da BAHIAINVESTES, colaborando para a maior sinergia entre as ações e os conceitos sobre a função, os desafios e as oportunidades da empresa.

Apresentamos o nosso relatório integrado - da administração e sustentabilidade – referente ao exercício de 2021.

Inicialmente, não podemos deixar de prestar nossas homenagens a Jorge Fontes Hereda (*in memoriam*), que esteve Presidente da BAHIAINVESTES até 31 de maio de 2021, quando necessitou se afastar por motivos de saúde. Arquiteto e Urbanista de formação, Jorge Fontes Hereda nasceu em Salvador - Bahia, no dia 27 de Setembro de 1956 e faleceu no dia 09 de Julho de 2021, aos 64 Anos de idade. Na sua trajetória profissional, dedicou-se com afinco ao Serviço Público, tendo destaque como presidente da Caixa Econômica Federal, secretário de Habitação do Ministério das Cidades no Governo Lula e Secretário de Desenvolvimento Econômico do Estado da Bahia, no governo de Rui Costa. Na Presidência da BAHIAINVESTES, Jorge Fontes Hereda prestou relevantes serviços para o desenvolvimento do Estado da Bahia e será lembrado por sua competência, integridade, inteligência e compromisso.

Com a vacância da Presidência, e por deliberação do Conselho de Administração, a BAHIAINVESTES vem sendo presidida conjuntamente pelo Diretor de Administração e Finanças, Ataíde Lima de Oliveira, e pela Diretora de Operações, Camila Aguiar Silva.

A BAHIAINVESTES desempenha um importante papel no Estado da Bahia, sendo coadjuvante na viabilização de projetos de grande impacto para a população baiana. A Empresa auxilia o Estado na captação de recursos para investimentos, exploração e gestão de ativos, bem como no desenvolvimento e reestruturação de projetos de concessões e Parcerias Público-Privadas - PPPs.

No âmbito econômico, assim como o ano de 2020, o ano de 2021 foi marcado por incertezas e instabilidades políticas e institucionais, em consequência da Pandemia do coronavírus e suas variantes.

Mesmo diante desse cenário desafiador, a BAHIAINVESTES conduziu e consolidou a sua carteira de projetos de longo prazo e obteve significativos avanços no seu processo de gestão, governança e melhoria na perspectiva dos seus resultados. A empresa operou de forma eficiente e respeitando todos os protocolos e recomendações da OMS (Organização Mundial de Saúde) e da Secretária de Saúde do Estado da Bahia.

A empresa também busca adotar melhores práticas socioambientais, como a avaliação e adequação de práticas ESG (Ambiental, Social e de Governança Corporativa, na sigla em inglês) nas relações com *stakeholders* e a adoção de práticas socioambientais como critério de desempate em contratações, conforme previsto em nosso Regulamento Interno de Licitações e Contratos (RILC). Adotamos também a prática gerencial de monitorar nossos fornecedores que possuem práticas de gestão socioambiental, buscando valorizar a relação com empresas que

respeitem as políticas socioambientais.

Os ganhos experimentados pelo Estado da Bahia com os projetos apoiados pela BAHIAINVESTES reforçam, cada vez mais, o quanto as atividades desenvolvidas vão ao encontro dos objetivos perseguidos pela Administração Pública.

Boa parte do trabalho desenvolvido em 2021 pode ser observado neste Relato Integrado. A BAHIAINVESTES espera manter a boa atuação nos próximos exercícios, sempre com amparo em seus valores: comprometimento com metas e estratégias corporativas; eficiência e eficácia empresarial orientada a resultados; valorização e respeito aos empregados e colaboradores; atuação com transparência, ética e responsabilidade sócio-ambiental.

## A DIRETORIA

Jorge Fontes Hereda – Presidente (in memoriam)

Ataíde Lima de Oliveira – Diretor Administrativo Financeiro

Camila Aguiar Silva – Diretora de Operações

## 1. A EMPRESA

### 1.1. ORIGEM E OBJETO

A BAHIAINVESTE - Empresa Baiana de Ativos S.A é uma sociedade de economia mista, constituída sob a forma de sociedade anônima de capital autorizado, com criação autorizada pela Lei nº 13.467, de 23 de dezembro de 2015, com as alterações da Lei nº 13.594, de 01 de dezembro de 2016, personalidade jurídica de direito privado, patrimônio e receitas próprios, autonomia gerencial, patrimonial, orçamentária e financeira, vinculada à estrutura da Secretaria de Desenvolvimento Econômico – SDE.

Constitui objeto social da BAHIAINVESTE a orientação, coordenação, estruturação e gestão de estudos, assistência técnico-consultiva e estruturação de iniciativas e de projetos econômicos de interesse de órgãos e entidades da Administração Estadual, inclusive nas áreas de infraestrutura e de exploração de ativos mobiliários, imobiliários e financeiros, sob formatos jurídicos diversos e, sempre que possível, mediante parcerias com o setor privado.

Dentre as suas finalidades, destacam-se: a) Explorar e alienar os ativos integrantes de seu patrimônio; b) Estruturar e implementar operações com vistas à captação de recursos financeiros junto ao mercado financeiro ou de capitais, lastreados ou não nos ativos integrantes do seu patrimônio, para a viabilização de investimentos considerados estratégicos pelo Estado da Bahia; c) Auxiliar o Estado na captação de recursos financeiros, podendo, para tanto, colocar no mercado obrigações de emissão própria, receber, adquirir, alienar e dar em garantia os ativos, créditos, títulos e valores mobiliários da BAHIAINVESTE; d) Assessorar o Estado da Bahia colaborando com o sistema estadual de finanças nos assuntos relacionados às participações acionárias do Estado, incluindo seus Fundos Estaduais; e) Identificar e articular oportunidades de exploração eficiente de ativos do Estado da Bahia; f) Realizar investimentos em empreendimentos considerados estratégicos pelo Estado da Bahia.

## 1.2. ESTRATÉGICO DIRECIONAMENTO

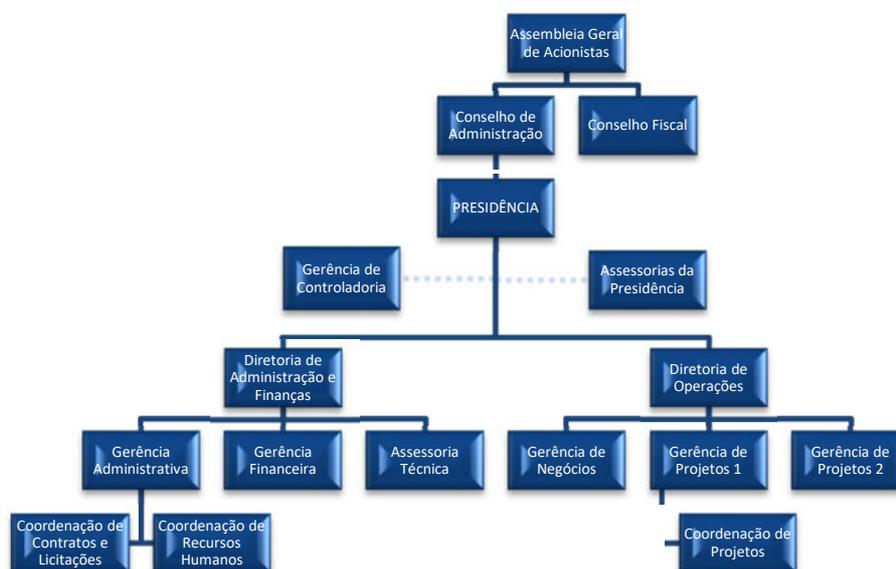
De acordo com o seu Planejamento Estratégico, a missão da BAHIAINVESTES consiste em atuar na captação de recursos e viabilização de projetos estratégicos do Estado da Bahia, contribuindo para a eficácia, agregação de valor e sustentabilidade para o desenvolvimento do povo baiano.

Como visão a BAHIAINVESTES pretende “Ser referência no Estado da Bahia até 2022 para os atores públicos e privados, nos eixos e segmentos de sua atuação”. A BAHIAINVESTES possui diferenciais relevantes que a credenciam como uma estruturadora de projetos estratégicos para o Estado da Bahia, tendo atuado, principalmente, mas não se limitando, nos setores de infraestrutura.

Atualmente, encontra-se em desenvolvimento o novo Planejamento Estratégico 2022-2026, que terá como objetivo redesenhar/revisar as atribuições da companhia no âmbito de: missão, visão, valores.

### 1.3. GOVERNANÇA CORPORATIVA E GESTÃO DE RISCO

A BAHIAINVESTE possui a seguinte estrutura organizacional para a condução das suas atividades:



A BAHIAINVESTE tem sua governança regida pelas Leis Federais nº 13.303/2016 e 6.404/76. Essas leis estabelecem uma série de mecanismos de transparência e governança a serem observados, como regras para constituição e funcionamento dos conselhos, divulgação de informações, códigos de conduta, práticas de gestão de risco, assim como requisitos mínimos para nomeação de dirigentes.

Nesse ponto, é importante ressaltar que o Decreto Estadual n. 19.055, de 30 de maio de 2019 endossou o tratamento diferenciado concedido às empresas estatais de pequeno porte, tornando facultativo à essas empresas o atendimento ao disposto nos arts. 9º, 10 e 13 a 26, e confirmando a não aplicabilidade do disposto no inciso I do caput do art. 17 e a vedação disposta no art. 20 - todos da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016.

A administração da BAHIAINVESTE é realizada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva. As escolhas desses profissionais são voltadas para o atendimento de diversos requisitos legais, bem como daqueles previstos no Estatuto Social.

As ações da Alta Administração são fiscalizadas pelo Conselho Fiscal, nos termos da Lei Federal 6.404/1976 e Estatuto Social. A Companhia também conta com auditoria independente (atualmente: Davi&Correa Auditores Independentes), contratada mediante licitação, que realiza o acompanhamento da gestão e a auditoria do balanço semestralmente.

Internamente, a Controladoria é o órgão responsável por planejar e executar as atividades de inspeção em processos contábil, financeiro, orçamentário, administrativo, patrimonial e operacional

da BAHIAINVESTES, buscando assegurar a conformidade dos atos e fatos administrativos quanto à legalidade, legitimidade e economicidade em relação a padrões normativos e operacionais. Já na rotina operacional, cada unidade procede aos seus controles internos, podendo citar: contratos, processos administrativos ou judiciais, pagamentos e outros.

No âmbito do controle externo, o Tribunal de Contas do Estado da Bahia e a Auditoria Geral do Estado realizam fiscalização pontual das atividades da Empresa, sempre que entendem necessário.

Desde o advento da Lei Federal nº 13.303/16, a BAHIAINVESTES iniciou uma série de medidas para promover as adaptações necessárias à adequação ao disposto no referido diploma legal. Por trazer inúmeras inovações em matéria de Licitações e Contratos, em 2021 a BAHIAINVESTES continuou investindo em capacitação do corpo técnico, proporcionando a realização de encontros com equipes altamente especializadas para debater os principais aspectos da Lei.

Dentre as Políticas da BAHIAINVESTES, destaca-se o Código de Conduta e Integridade que preza pela transparência, equidade, prestação de contas (accountability) e responsabilidade corporativa, que são princípios basilares para a governança corporativa. O Código de Conduta e Integridade da BAHIAINVESTES estabelece os princípios e as normas de conduta aplicáveis aos agentes vinculados de qualquer forma e período à BAHIAINVESTES, com o objetivo de disseminar valores éticos, de lisura e integridade, inclusive à Alta Administração.

O instrumento apresenta, de forma detalhada, as regras, recomendações, condutas vedadas, penalidades e forma de apuração de possíveis atos contrários aos valores da BAHIAINVESTES. A apuração de falta ética é realizada pela Comissão de Ética, mediante procedimento transparente e que preserva a ampla defesa e o contraditório. A Comissão de Ética possui, além das funções previstas no Código de Conduta e Integridade, o papel de zelar pela adequada resposta e apuração dos fatos. Observa-se, ainda, atenção para com as denúncias e preocupação da companhia com a proteção do anonimato, bem como, com mecanismos que impeçam qualquer espécie de retaliação ao possível denunciante.

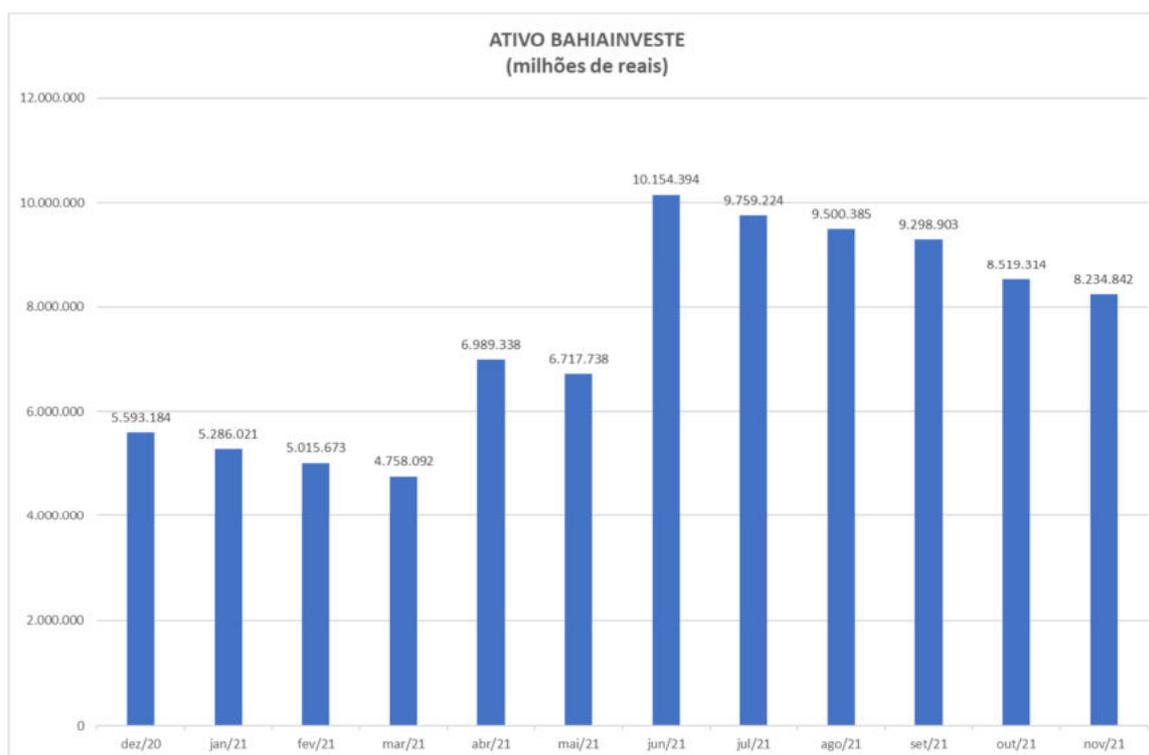
O site institucional da Companhia vem sendo periodicamente atualizado, conforme se verifica no endereço eletrônico [www.bahiainveste.ba.gov.br](http://www.bahiainveste.ba.gov.br), em atendimento à Lei de Acesso à Informação - Lei Federal 12.527/2011 e à Lei das Empresas Estatais - Lei Federal nº 13.303/16. Também foram observadas as Políticas de Divulgação de Informações e de Transações com Partes Relacionadas.

Quanto à transparência, a BAHIAINVESTES vem constantemente enriquecendo informações de forma ativa em seu site oficial, de forma a ampliar a divulgação das ações da Companhia.

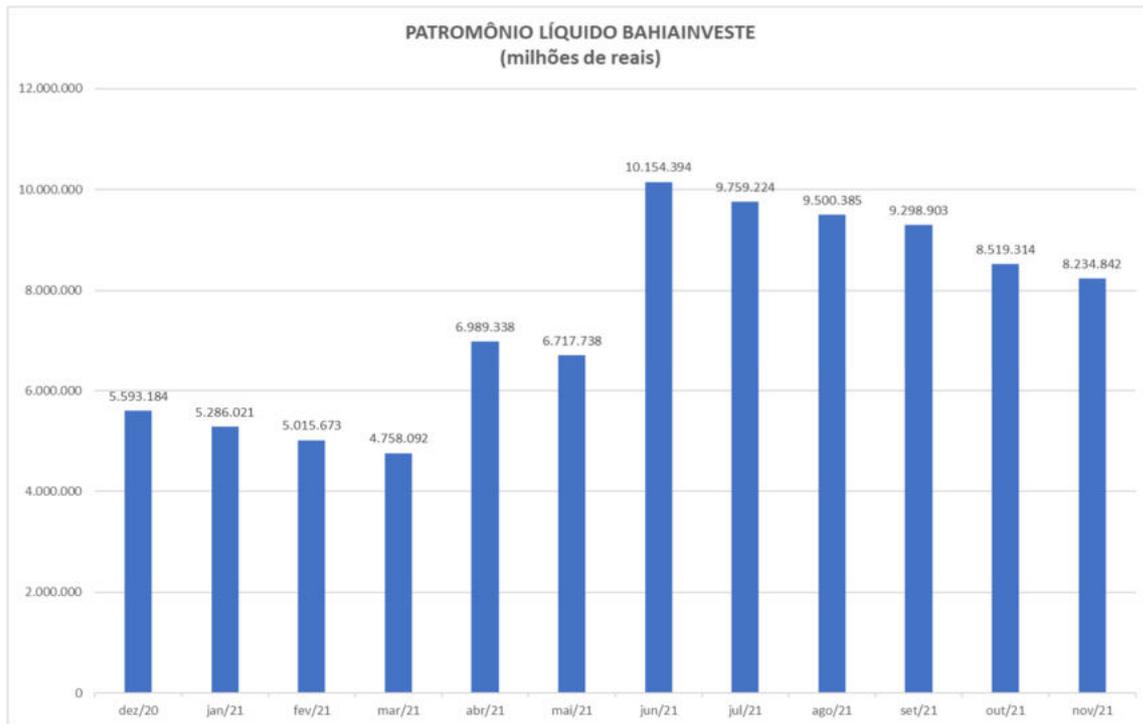
Durante o ano de 2021, a BAHIAINVESTES esteve comprometida com sua Governança Corporativa, pautada pelos princípios de transparência, equidade, prestação de contas e

responsabilidade corporativa. Foram observadas as normas aplicáveis às sociedades de capital fechado, nos termos das Leis Federais nº 6.404/1976 – Lei das Sociedades Anônimas – e nº 13.303/2016 – Lei das Empresas Estatais.

## 1.1. INDICADORES RELEVANTES



A evolução do ATIVO da BAHIAINVESTES ao longo do ano apresentou um crescimento nominal de 47,23%, refletindo os aportes realizados na empresa por parte do acionista controlador com o objetivo de dar continuidade às operações da empresa e ampliar sua atuação na gestão de novos ativos direcionados para a companhia.



A evolução do PATRIMÔNIO LÍQUIDO da empresa ao longo do ano de 2021 reflete além do saldo em aplicações financeiras a aquisição do Grande Hotel Juazeiro, ocorrida no mês de junho pelo valor de R\$ 8.020.000,00 e que será alvo de um novo modelo de arrendamento. A empresa fechou 2021 com um resultado operacional negativo de R\$ 3.868.353,00 (três milhões, oitocentos e sessenta e oito mil e trezentos e cinquenta e três reais), mas projeta um conjunto de ações para o próximo ano que devem gerar seu primeiro resultado operacional positivo de R\$ 1.200.000,00 (um milhão e duzentos mil reais) acompanhado de melhoria significativa do perfil do balanço patrimonial da companhia.

## 2. ATUAÇÃO OPERACIONAL

### 2.1. AÇÕES REALIZADAS E PROSPECTADAS

A BAHIAINVESTE ao longo do ano evoluiu em ações de realização e prospecção de novas oportunidades de negócio. Destacamos os serviços de apoio técnico para reestruturação da concessão da BA-093, contratado pela Secretaria de Infraestrutura do Estado da Bahia – SEINFRA, no valor total de R\$ 4.565.000,00.

A seguir, apresentamos as principais ações e a carteira de projetos da companhia e seu potencial de geração de entradas e receitas para o ano de 2022:

#### EM PROSPECÇÃO:

- **Valuation da BAHIAGÁS:** o Projeto consiste na contratação de serviços técnicos necessários para a elaboração de Laudos de Avaliação de Empresa – LAE (*valuation*) da Companhia de Gás da Bahia – BAHIAGÁS.
- **Concessão de áreas aquícolas para implantação de Parques Aquícolas:** em parceria com a Bahiapisca, o Projeto consiste na concessão de lâminas d'água em barragens do Estado para realização de Parques Aquícolas, áreas para desenvolvimento da prática de aquicultura, bem como atividades correlatas, verdadeiras “fazendas” para produção intensiva de pescado;
- **Desenvolvimento urbano do CAB:** o Projeto consiste na realização de estudos, diagnóstico e proposições para, mediante concessão, desenvolvimento urbano do Centro Administrativo da Bahia;
- **Modelagem da participação do Estado no Fundo Criatec IV do BNDESPAR:** o Projeto consiste no apoio ao Estado para modelar sua eventual participação no Fundo de Investimento em Participações (FIP) denominado Criatec IV, administrado por meio do BNDESPAR;
- **Revisão de cláusulas contratuais, da gestão e fiscalização dos contratos de concessão da BA-099:** o Projeto consiste na revisão do equilíbrio econômico-financeiro, de cláusulas contratuais e de parâmetros técnico-operacionais do contrato de concessão da AGERBA n. 01/2000, bem como na reestruturação do modelo de gestão e fiscalização dos contratos de concessão da AGERBA;
- **Reequilíbrio econômico financeiro do Contrato de Concessão nº 02/2019 (Novo Terminal Rodoviário de Salvador):** o Projeto consiste na revisão do equilíbrio econômico financeiro do contrato de concessão da AGERBA n. 02/2019;

- **Projeto de Concessão da Loteria do Estado da Bahia:** o Projeto consiste na instituição e exploração da Loteria do Estado da Bahia para prestação de serviço público estadual de loteria, cujo resultado líquido será destinado ao custeio de ações relacionadas ao esporte, cultura, segurança, seguridade e outras;
- **Projeto de parceria estratégica para o Porto da Ford:** o Projeto consiste na constituição de uma SPE para operar o Porto a partir de uma *joint venture*;
- **Projeto de estruturação de Fundo de Investimento em Participações (FIP):** em parceria com a FAPESB, o Projeto consiste na estruturação de um FIP com o objetivo de investir em inovações para o Estado da Bahia;
- **Exploração de Terreno situado na Garibaldi:** o Projeto consiste na estruturação de estacionamento para exploração econômica e eficaz do ativo.

#### **EM EXECUÇÃO:**

- **Concessão de Uso do “Ceasinha” do Rio Vermelho:** o Projeto consiste na concessão de uso para requalificação, operação, manutenção, administração e exploração comercial do Mercado do Rio Vermelho (Ceasinha), visando gerar maior eficiência da gestão operacional e comercial, racionalizando despesas e agilizando as atividades de captação de novos operadores e substituição de operações deficitárias, com a consequente redução da vacância e qualificação do mix de produtos e serviços a serem oferecidos ao público;
- **Concessão do Novo Aeroporto Costa do Descobrimento:** Concessão com propósito de construção e implantação, operação, exploração comercial, administração e manutenção do Novo Aeroporto Internacional da Costa do Descobrimento, bem como a avaliação do valor do sítio atual e também sua concessão transitória, que se fará no período de construção do novo aeroporto referido; CAPEX – R\$2,4 bilhões de reais;
- **Revisão de cláusulas relativas, a gestão e fiscalização em contrato de concessão da AGERBA (BA-093):** O Projeto consiste na revisão do equilíbrio econômico-financeiro, de cláusulas contratuais e de parâmetros técnico-operacionais do contrato de concessão da BA-093, bem como na reestruturação do modelo de gestão e fiscalização dos contratos de concessão da AGERBA;
- **MIP EMBASA:** Avaliação da MIP contendo estudo de demanda, engenharia, viabilidade técnica-operacional, econômico-financeira, jurídica e ambiental do Projeto de esgotamento sanitário do Município de Feira de Santana e região. O Projeto consiste na realização de investimentos para ampliação, manutenção e operação da rede de esgotamento sanitário,

visando a Universalização dos Serviços de Esgotamento Sanitário de Feira de Santana e cidades circunvizinhas;

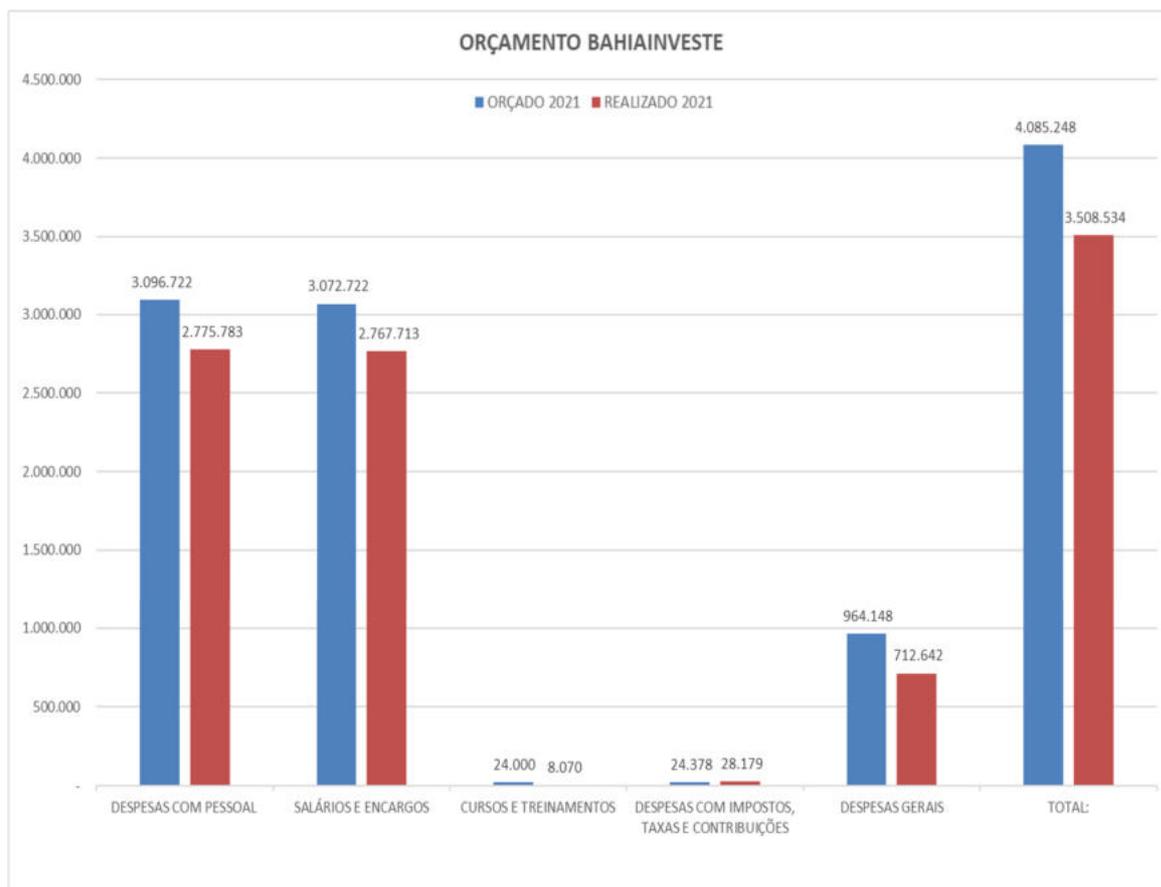
- **MIP Unidades Habitacionais no Centro Antigo:** Avaliação da MIP contendo estudo de engenharia, viabilidade técnica-operacional, econômico-financeira e jurídica de 32 Unidades habitacionais em imóveis no bairro do Pelourinho, Salvador – BA. O Projeto consiste na concessão para implantação de Projeto habitacional no bairro do Pelourinho, Salvador – BA, que visa a disponibilização inicial de 32 Unidades habitacionais, uma praça pública e um estacionamento de 136 vagas, para fins de locação residencial para funcionários públicos estaduais e operação das vagas sobressalentes do estacionamento;
- **Concessão de Uso das Marinas e Terminais:** O Projeto consiste na concessão das Marinas da Penha, de Salinas das Margaridas, Itaparica e Cacha-Pregos e Terminais de Botelho e Bom Jesus, a partir de investimentos já realizados pelo estado, visando a requalificação dos empreendimentos, bem como suas operações e manutenções, oferecendo uma nova estrutura de turismo náutico para a população, assegurando a sustentabilidade ambiental, técnica e econômica, e ainda associando os equipamentos às novas atrações de entretenimento aos seus visitantes;
- **Concessão do Parque das Sete Passagens:** O Projeto consiste na concessão do Parque, mediante realização de investimentos pelo por parte do concessionário, visando a requalificação do empreendimento, bem como sua operação e manutenção, oferecendo uma nova estrutura de lazer e turismo para a população, assegurando a sustentabilidade ambiental, técnica e econômica, e ainda associando outras atrações de entretenimento aos seus visitantes;
- **Concessão do Parque Pituaçu:** O Projeto consiste na concessão do Parque, mediante realização de investimentos por parte do Concessionário visando a requalificação do empreendimento, bem como sua operação e manutenção, oferecendo uma nova estrutura de lazer e turismo para a população, assegurando a sustentabilidade ambiental, técnica e econômica, e ainda associando outras atrações de entretenimento aos seus visitantes;
- **Concessão do Parque São Bartolomeu:** O Projeto consiste na concessão do Parque, mediante realização de investimentos visando a requalificação do empreendimento, bem como sua operação e manutenção, oferecendo uma nova estrutura de lazer e turismo para a população, assegurando a sustentabilidade ambiental, técnica e econômica, e ainda associando outras atrações de entretenimento aos seus visitantes;
- **Concessão do Parque Serra do Conduru:** O Projeto consiste na concessão do Parque, mediante realização de investimentos visando a requalificação do empreendimento, bem

como sua operação e manutenção, oferecendo uma nova estrutura de lazer e turismo para a população, assegurando a sustentabilidade ambiental, técnica e econômica, e ainda associando outras atrações de entretenimento aos seus visitantes;

- **Concessão do Parque Zoobotânico Getúlio Vargas:** O Projeto consiste na concessão do Parque, mediante realização de investimentos visando a requalificação do empreendimento, bem como sua operação e manutenção, oferecendo uma nova estrutura de lazer e turismo para a população, assegurando a sustentabilidade ambiental, técnica e econômica, e ainda associando outras atrações de entretenimento aos seus visitantes;
- **Grande Hotel Juazeiro:** O Projeto consiste na gestão do imóvel Grande Hotel de Juazeiro, adquirido pela BAHIAINVESTE em junho de 2021, e atualmente administrado temporariamente pela empresa Hotéis Lazar. O hotel será alvo de um novo modelo de arrendamento e terá como objetivo gerar maior eficiência da gestão operacional e comercial, racionalizando despesas e agregando valor aos hóspedes;
- **Alienação Terreno Paralela:** Alienação do Terreno da Paralela (56.553,2933m<sup>2</sup>) mediante procedimento licitatório, com estabelecimento de preço mínimo conforme laudo de avaliação a ser elaborado pela Caixa Econômica Federal no primeiro semestre de 2022. Na última avaliação de Jun/19 o valor do terreno foi calculado em R\$ 47,5 milhões;
- **Fundo de Investimento Imobiliário do Estado da Bahia:** a ação compreende a estruturação e constituição do Fundo de Investimento Imobiliário do Estado da Bahia (FII-BA), nos termos autorizados pelo Decreto Estadual nº 18.321/2018, que terá por finalidade precípua a alienação de ativos imobiliários de propriedade da Administração Direta ou Indireta do Estado da Bahia, e, ainda, o desenvolvimento de empreendimentos, o uso comercial e outras formas de proveito desses ativos, priorizando a eficiência e a otimização da exploração dos imóveis.

## 2.2. OTIMIZAÇÃO FINANCEIRA

A BAHIAINVESTE conseguiu ao longo de 2021 realizar um trabalho consistente de otimização de seus recursos orçamentários. Com uma redução de 14,12% nos gastos entre o orçado e o realizado no ano a companhia não deixou de realizar suas ações estratégicas e prospectar novos negócios.



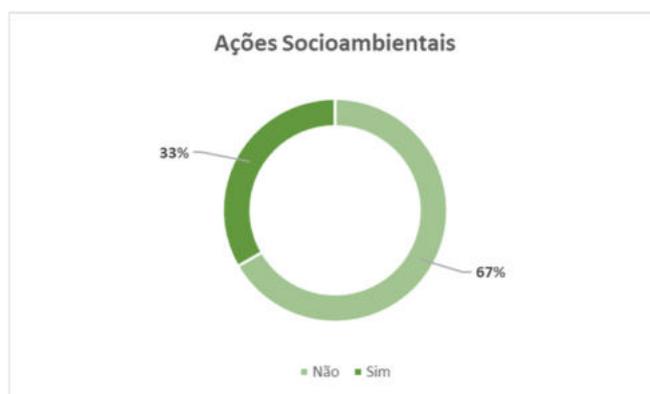
A empresa continuará buscando a cultura de otimização do seu orçamento, baseando-se na gestão eficiente dos recursos e na ampliação dos investimentos com foco na melhoria da gestão, em tecnologia e processos. Para o ano de 2022, em função da entrada dos novos ativos e estimativas de receitas, a empresa está suportada em um orçamento que além de otimizar suas atividades operacionais dará suporte para produção de resultado operacional superavitário.

### 2.3. RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

A Responsabilidade Socioambiental é um dos pilares da atuação da BAHIAINVESTE. A Companhia adota nas suas licitações e contratações, sempre que possível, práticas de sustentabilidade ambiental e de responsabilidade social corporativa compatíveis com o mercado em que atua. As licitações e os contratos disciplinados pelo Regulamento Interno de Licitações e Contratos (RILC) respeitam, especialmente, as normas relativas à disposição final ambientalmente adequada dos resíduos sólidos gerados pelas obras contratadas, mitigação dos danos ambientais por meio de medidas condicionantes e de compensação ambiental.

O processo de contratação da BAHIAINVESTE permite a utilização de parâmetros de sustentabilidade ambiental para a pontuação das propostas técnicas dos licitantes. Atualmente, em levantamento realizado internamente, 33% dos fornecedores de serviços da BAHIAINVESTE declaram

usar alguma pratica de sustentabilidade socioambiental.



Além disso, no critério de julgamento pela melhor destinação de bens alienados, será considerada a repercussão no meio social, da finalidade para cujo atendimento o bem será utilizado pelo adquirente, devendo ser adotado para doações ou outras formas de alienação gratuita, em que o objetivo é que os bens tenham a melhor destinação sob a ótica social e/ou ambiental.

### 3. DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA 2022

Para o exercício de 2022 foram utilizados dados com base nas projeções do Boletim Focus do Banco Central do Brasil, de 31/12/2021, que apresenta os números para o cenário da economia brasileira em 2022. Consoante as projeções apresentadas no boletim Focus, identifica-se um cenário desafiador para 2022, em função do aperto das condições monetárias impostas pelo aumento da taxa de juros básica - SELIC - que ao final do ciclo deve chegar a 11,50% aa. Como consequência tem-se que o aumento do custo de capital restringe a atividade econômica no curto prazo, levando à redução da expectativa do crescimento do PIB, que sai de +1,00% para apenas +0,36%.

Entretanto, a persistência do elevado patamar inflacionário mantém a projeção do IPCA em 5,03% aa acima, portanto, do limite máximo da meta do Banco Central de 5%aa. Outra variável que dificulta o retorno da inflação para o centro da meta é a desvalorização do Real, a taxa de câmbio, que está projetada para fechar 2022 em R\$ 5,60.

BANCO CENTRAL DO BRASIL		Focus Relatório de Mercado												
Expectativas de Mercado														
Mediana - Agregado	2021						2022							
	Há 4 semanas	Há 1 semana	Hoje	Comp. semanal +	Resp. **	5 dias úteis	Resp. ***	Há 4 semanas	Há 1 semana	Hoje	Comp. semanal +	Resp. **	5 dias úteis	Resp. ***
IPCA (variação %)	10,18	10,02	10,01	▼ (4)	133	9,96	29	5,02	5,03	5,03	== (2)	132	4,97	28
PIB Total (variação % sobre ano anterior)	4,71	4,51	4,50	▼ (12)	91	4,46	21	0,51	0,42	0,36	▼ (2)	89	0,28	20
Câmbio (R\$/US\$)	5,56	5,63	-	-	-	-	-	5,55	5,60	5,60	== (1)	108	5,61	26
Selic (% a.a.)	9,25	-	-	-	-	-	-	11,25	11,50	11,50	== (3)	117	11,50	25
IGP-M (variação %)	17,47	17,47	-	-	-	-	-	5,40	5,49	5,49	== (1)	82	5,38	15
IPCA Administrados (variação %)	17,03	17,17	17,17	== (1)	63	17,08	12	4,29	4,60	4,61	▲ (5)	59	4,54	11
Conta corrente (US\$ bilhões)	-14,50	-20,00	-20,00	== (1)	23	-27,33	6	-19,00	-21,25	-21,59	▼ (1)	22	-26,90	6
Balança comercial (US\$ bilhões)	60,30	59,15	59,15	== (1)	22	59,00	5	63,00	55,00	55,00	== (1)	21	55,00	5
Investimento direto no país (US\$ bilhões)	50,00	52,00	52,00	== (1)	22	52,00	7	56,80	58,00	58,05	▲ (2)	22	60,00	7
Dívida líquida do setor público (% do PIB)	59,50	58,90	58,75	▼ (1)	22	57,00	5	63,20	63,00	63,00	== (3)	21	61,42	5
Resultado primário (% do PIB)	-0,60	-0,60	-0,13	▲ (1)	25	0,10	6	-1,20	-1,10	-1,05	▲ (1)	24	-0,85	6
Resultado nominal (% do PIB)	-5,75	-5,60	-5,60	== (2)	21	-5,70	3	-6,80	-7,40	-7,40	== (1)	20	-8,00	3

Fonte: Banco Central [www.bcb.gov.br/publicacoes/focus](http://www.bcb.gov.br/publicacoes/focus)

Outras variáveis no Boletim Focus apresentam preocupação adicional em relação ao cenário base, com destaque para: a) a projeção de piora do resultado do déficit primário da ordem de -1,05% do PIB e b) um déficit nominal de -7,40% do PIB, ambos os indicadores também contribuem para pressionar os índices inflacionários, como (IPCA e IGP-M) o que por outro lado deverá acionar os mecanismos de aperto na Política Monetária de curto prazo por parte do Banco Central, tendo por consequência o agravamento da oferta de crédito, com influências negativas na geração de empregos, redução da renda, do consumo, da arrecadação, comprometendo a capacidade de endividamento do estado.

Todavia, a previsão de recebimento de investimentos estrangeiros diretos é de manutenção dos anuais US\$ 58 bilhões de dólares o que mostra uma melhor visão de longo prazo para os investimentos em formação bruta de capital fixo, alvo do *core business* das atividades que envolvem a BAHIAINVESTE S/A.

Diante desse cenário, podem ocorrer frustrações nas receitas operacionais esperadas para o ano de 2022, produzindo assim resultados adversos. Além dos riscos macroeconômicos / de mercado, existem outros fatores de riscos relacionados ao ambiente institucional em que está inserida a companhia.

## Ficha Técnica

---

### Composição em 31 de dezembro de 2021

#### **Governador do Estado da Bahia**

Rui Costa

#### **Secretário Desenvolvimento Econômico**

Nelson Leal

#### **BAHIAINVESTE S/A**

##### **Conselho de Administração**

Paulo Roberto Britto Guimarães - Presidente

Ananda Teixeira Costa Lage

Barbara Camardelli Loi

Carlos Eduardo Gabas

José Eduardo Ribeiro Copello

Ricardo de Jesus Alves

Roberta Fonseca Sampaio

##### **Conselho Fiscal**

Rodrigo Pimentel de Souza Lima - Presidente

Helga Miranda Sales Cerejo

Fernando José Silva Telles

##### **Diretoria Executiva**

Ataíde Lima de Oliveira - Diretor de Administração e Finanças

Camila Aguiar Silva – Diretora de Operações

## **Endereços e Telefones**

---

#### **Sede**

Endereço: Av. Tancredo Neves, 776, bloco B, 1º andar, Caminho das Árvores, Salvador/BA, CEP 41820-904

Tel. +55 (71) 3115-9239 ou 3115-6939

E-mail: [atendimento@bahiainveste.ba.gov.br](mailto:atendimento@bahiainveste.ba.gov.br)